

# Lehrgang Projektmanagement

## Team- und Projektarbeiten professionell steuern



# Projekte mit System managen

**Mit professionellen Tools gelingt die Projektleitung effizient und erfolgreich. Der kompakte Lehrgang vermittelt das gesamte Know-how für die IPMA-Zertifizierung.**

**P**rojektmanagement zählt zu den wichtigsten Schlüsselqualifikationen in der Wirtschaft. Kein Wunder: Das Managen von Projekten ist in vielen Unternehmen eine zentrale Aufgabe und essenziell für die Erreichung des Unternehmenserfolges. Oft fehlt jedoch die nötige Professionalisierung in diesem Bereich. Eine beherzte, aber unprofessionelle Abarbeitung von Projekten führt dazu, dass die Fehlerquote hoch ist und eine Menge Energie ungenutzt verpufft. Vieles wird parallel erarbeitet, Vorwissen nicht genutzt, eigene Experten in der Firma werden nicht eingebunden. Heraus kommt ein mageres Ergebnis mit magerer Nachhaltigkeit – einzig die Kosten sind nicht mager.

#### **Abläufe steuern und optimieren**

In einem Arbeitsalltag mit steigendem Zeitdruck und zunehmend parallel verlaufenden Projekten ist ein strukturierter Zugang unumgänglich. Der jeweilige Projektmanager muss seine Projekte managen – und nicht umgekehrt. Professionelles Projektmanagement hilft dabei, Abläufe nicht dem Zufall und externen Faktoren zu überlassen, sondern selbst zu steuern und zu optimieren. Die Teilnehmer dieses Lehrgangs lernen, den Output von Team- und Projektarbeiten zu erhöhen und Aufgaben fach- und bereichsübergreifend zu lösen. Eine systemische Sichtweise hilft dabei, brachliegende Potenziale zu nutzen und Struktur zu schaffen.

#### **Ganzheitliche Qualifizierung**

Projektmanagement ist eine Profession, die man erlernen kann. Der WIFI-Lehrgang bietet Ihnen die Möglichkeit, sich professionelles Wissen über Projektmanagement anzueignen. Nach dieser Ausbildung sind Sie in der Lage, komplexe Aufgaben in Ihrem Unternehmen effizient, kostengünstig und termingerecht abzuwickeln und dabei auch ein bereichs- oder unternehmensübergreifendes Team zielorientiert zu führen. Weiters erhalten die Teilnehmer umfassendes Wissen, um sich gegebenenfalls auf die Zertifizierung zum Projektmanager (Level C) der Projekt Management Austria (pma) bzw. der IPMA (International Project Management Association) vorbereiten zu können. Soziale Kompetenzen, Rhetorik und Präsentationstechniken können als optionale Module zusätzlich gebucht werden. Projektmanagement sollte nicht dem Zufall überlassen werden – oder gar der Konkurrenz. Der WIFI-Lehrgang Projektmanagement bringt frische Impulse in jedes Unternehmen und öffnet den Blick für bislang ungenutzte Chancen.



***„Die Teilnehmer sind in der Lage, die richtigen Methoden und Tools anzuwenden und das Projekt erfolgreich zum Ziel zu führen.“  
Günther Rainalter, Unternehmensberater und Projektmanagement-Experte***





# Der Lehrgang

## Ziel

Ziel des Lehrgangs ist es, professionelle Projektmanager/innen für die Herausforderungen des Marktes und der Wirtschaft zur Verfügung zu stellen. Die Teilnehmer/innen lernen, selbstständig und eigenverantwortlich Projekte abzuwickeln und werden zusätzlich für die Zertifizierung zum/zur Junior Projektmanager/in (Level D) vorbereitet.

### Projektmanagement-Verständnis der IPMA

- Planung, Koordination und Controlling eines Projektes
- Durchführung des Projektmanagement-Prozesses lt. IPMA
- Projektorganisation
- Präsentation von Ergebnissen bzw. Projektfortschritt

## Nutzen

- Kenntnis eines ganzheitlichen, standardisierten und damit anschlussfähigen Projektmanagementansatzes
- Wissen über alle notwendigen Tools, die zur Abwicklung eines Projekts notwendig sind
- Möglichkeit, auf Basis des angeeigneten Wissens ein internationales Zertifikat durch die Zertifizierung bei der pma zu erlangen

## Methodik/Didaktik

- Interaktiver Vortrag
- Gruppenarbeit, Rollenspiel
- Adäquater Medieneinsatz
- Arbeitsblätter und Checklisten
- Feedback

## Zielgruppe

- Personen, die ihr Projektmanagement-Wissen ausbauen und vertiefen möchten
- Personen, die sich als Projektleiter/innen qualifizieren möchten
- Personen, die sich auf die Level-D-Zertifizierung der IPMA vorbereiten möchten

## Voraussetzungen

- Kaufmännisches Allgemeinwissen
- EDV- und Interneterfahrung
- Kommunikationsfähigkeit
- Vernetztes und strategisches Denken
- Kenntnisse in Teambildung
- Kreativität
- Kundenorientierung
- Anzustrebende Positionen: Projektmanager/in, Mitarbeiter/in im Projektmanagement

## Lehrgang

**Der Lehrgang gliedert sich in 4 Module:**

- **Modul 1** – Projektmanagement Grundlagen
- **Modul 2** – Projektplanung – Projektkontext, Ziele, Inhalte, Termine
- **Modul 3** – Projektressourcen- und -kostenplanung
- **Modul 4** – Projektcontrolling und Projektabschluss

## Prüfung und Abschluss

Der Lehrgang endet mit einer schriftlichen Prüfung – diese enthält Fragen zum gesamten Lehrgang. Beim mündlichen Prüfungstermin werden das erarbeitete Projekt-handbuch (wird in Kleingruppen erarbeitet) präsentiert und offene Fragen gestellt.

## Trainer



### Günter Rainalter MAS – Lehrgangsleitung

Zertifizierter Senior Projektmanager, Unternehmensberater, Prozess- und Projektmanagement (GRC, Innsbruck), Assessor und Mitglied des Zertifizierungsboards der pma (Projekt Management Austria) bzw. IPMA (International Project Management Association)

IPMA (International Project Management Association)

## Organisatorische Details

### Informationsabende

27.06.19 | 11.12.19 – jeweils ab 18.00

### Lehrgang

13.09.19-11.12.19, Fr, Sa, 09.00-17.00

24.01.20-08.05.20, Fr, Sa, 09.00-17.00

### Beitrag

1720 Euro

### Dauer

69 LE

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Tirol, nachzulesen im WIFI-Kursbuch oder im web unter [www.tirol.wifi.at/agb](http://www.tirol.wifi.at/agb)

Informationen zum Thema Förderungen finden Sie auf unserer Homepage unter [www.tirol.wifi.at/foerderungen](http://www.tirol.wifi.at/foerderungen)

# Zusatzmodule

## Soziale Kompetenz im Projektteam



Jeder Projektleiter kennt es: Ein Projekt läuft nicht so rund, es kommt zu Versäumnissen und Verspätungen. Haben Sie die richtigen Werkzeuge, um diesen Punkten entgegenzuwirken? Häufig liegen die Gründe in sozialen Bereichen. Das Projektteam arbeitet nicht als Team. Die Linienorganisation bringt sich zu stark in das Projekt ein. Konflikte und Widerstände hindern Sie, sich auf die wesentlichen Aufgaben des Projektes zu konzentrieren, oder verursachen einen Projektstopp. Zukünftig werden erfolgreiche Projekte nur mit einer sehr hohen sozialen Kompetenz eines Projektleiters möglich sein.

**Ziele:** Die Teilnehmer/innen erkennen die Notwendigkeit, zwischen Stamm-/Linien- und Projektorganisation zu unterscheiden. Sie sind in der Lage, Rollen und Funktionen zu unterscheiden und Leadership in der Projektorganisation wahrzunehmen. Sie definieren das Umfeld eines Projektes und sorgen für die notwendigen Voraussetzungen (Unterstützungen für das Projekt) für einen störungsfreien Ablauf. Das heißt, Beziehungen zu erkennen, aufzubauen und sie über den Verlauf des Projektes weiterzuentwickeln. Die Teilnehmer sind in der Lage, mit Konflikten in Projekten umzugehen. Sie lernen Vermeidungsstrategien kennen und Konflikte zu erkennen und zu managen.

**Inhalte:** • Unterschied zwischen Linien- und Projektorganisation  
• Aufbau einer Projektorganisation mit Rolle und Funktion  
• Umweltanalyse und Beziehungsmanagement • Führung in einer Projektorganisation • Konfliktmanagement in Projekten

**Voraussetzungen:** Sie arbeiten in Projekten und kennen die Problematiken, die es in Projekten (immer wieder) gibt. Sie sind interessiert, Ihre persönliche soziale Kompetenz weiterzuentwickeln.

### Termine:

17.01.20-18.01.20, Fr, Sa, 09.00-17.00 (VA 34686.019)

15.05.20-16.05.20, Fr, Sa, 09.00-17.00 (VA 34686.029)

**Beitrag:** 330 Euro

## Projektmanagement nach IPMA – ICB



**Zielgruppe:** • Projektleiter/innen, die ihr Projektmanagement nach dem IPMA-Standard ausrichten möchten, sich evt. auch auf die Zertifizierung durch die IPMA (Level D und C) vorbereiten möchten • Absolventen/innen des WIFI-Lehrgangs Projektmanagement

**Ziele:** Sie leiten bereits Projekte, haben aber keinen Nachweis, der Ihre Qualifikationen als Projektleiter bestätigt? Die IPMA (International Project Management Association) hat einen international (in mehr als 50 Ländern weltweit!) anerkannten Standard für Projektmanagement entwickelt. Dieses Seminar bringt Ihnen diesen IPMA-Standard (ICB) näher und ermöglicht Ihnen, das Verständnis und das Wissen zur ICB (Standard der IPMA) aufzubauen, damit Sie die Zertifizierung nach den Levels C und D erreichen können.

**Inhalte:** In diesen zwei Tagen werden die Grundansätze der ICB vermittelt und auf die Besonderheiten der Richtlinie eingegangen. Begriffe wie Projekthandbuch, Projekt oder Projektmanagement sind für Sie klar definierbar. Das Verständnis der IPMA vom Projektmanagement-Prozess und den dazugehörigen Projektplänen wird vermittelt. Die Zertifizierung ist selbst über die pma (projekt management austria) zu organisieren.

**Voraussetzungen:** • Grundlagen Projektmanagement • Erfahrung: Projektmanagement-Praxis (als Projektteammitglied, PM-Assistent, PM-Berater etc.) hilfreich – aber nicht Voraussetzung

**Termin:** 05.06.20-06.06.20, Fr, Sa, 09.00-17.00

**Beitrag:** 330 Euro | VA 34685.019

## Seminar Präsentationstechniken – Ihr Weg zu einer mitreißenden Präsentation



Präsentieren wie Steve Jobs – „1000 Songs in der Hosentasche“. Mit diesem Satz begann Steve Jobs die Präsentation des iPods, jenes Gerätes, mit dem Apple die Musikindustrie rettete. Was war dran an den sensationellen Präsentationen des ehemaligen Apple-CEO? Dieses Seminar untersucht den Präsentationsstil und die Rhetorik von Steve Jobs und versucht, diese nutzbar zu machen. Denn auch, wenn die Keynotes von Steve Jobs immer anders waren, sie folgten einem Schema, Takt für Takt. Und sie waren keinem Zufall überlassen, keine Sekunde lang.

**Ziele:** Die Methoden des legendären Apple-Gründers aufzuzeigen und für eigene Präsentationen nutzbar machen

**Inhalte:** • Einführung in die Rhetorik – was macht eine gute Rede aus? Redeaufbau und Gliederung • Methoden: Steve Jobs Methoden werden untersucht und im Detail auseinandergenommen. Daraus werden dann neue Präsentationsmethoden entwickelt, die jede und jeder in ihren und seinen eigenen Keynotes nutzen kann • „... and: I forgot, I’m sorry, I totally forgot: There is one more thing ...“ Natürlich werden auch der Hintergrund dieses Jobs’schen Running Gags und seine Wirkung auf das Publikum besprochen.

**Termin:** 20.03.20-21.03.20, Fr, 14.00-22.00, Sa, 09.00-17.00

**Beitrag:** 330 Euro | VA 84233.019

## Reden und Auftreten für Rhetorik-Aufsteiger



Wenn Sie bereits über rednerische Erfahrung verfügen bzw. diese im Rhetorikseminar für Einsteiger/innen gesammelt haben, ist der Weg für eine Professionalisierung Ihres Auftretens frei! Lernen Sie die Tipps und Tricks von Profirednern kennen und anzuwenden.

**Ziel:** Sie stärken Ihr rhetorisches Selbstbewusstsein und beginnen mit dem Aufbau einer individuellen Rednermarke!

**Inhalte:** • Vertiefung/Festigung rhetorischer Grundlagen • Körpersprache • Wortwahl der Macht und Souveränität • Meine Marke als Redner – anders als alle anderen auftreten • Redesign • Schwierige Situationen souverän meistern • Übungen mit Gruppenfeedback bzw. z. T. detaillierter Videoanalyse

**Termin:** 04.05.20-18.05.20, Mo, 18.00-22.00

**Beitrag:** 295 Euro | VA 84111.019

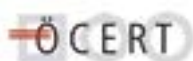
### Ihre Ansprechpartnerin

WIFI der Wirtschaftskammer Tirol  
Egger-Lienz-Straße 116, 6020 Innsbruck

Isabella Pirnbacher  
t: 05 90 90 5-7243  
e: [isabella.pirnbacher@wktirol.at](mailto:isabella.pirnbacher@wktirol.at)

*Das WIFI erfüllt seit 1995 die jeweils höchsten Qualitätskriterien im Bildungsbereich.*

*Stand: Mai 2019*



*Um eine gute Lesbarkeit der WIFI-Informationen zu gewährleisten, wird für Berufe, Zielgruppen und Personen eine geschlechtsneutrale Form gewählt.*

